

KAUÇUK SEKTÖRÜ

KATILIMLI GELECEK ARAŞTIRMASI ÇALIŞTAYI

SONUÇ RAPORU



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
EKONOMİ BAKANLIĞI



19-20 Mart 2016, Antalya

ÖNSÖZ

Bu rapor, T.C. Ekonomi Bakanlığı ve İKMİB organizasyon ve desteğinde Kauçuk Sektörü temsilcilerinin katılımlarıyla gerçekleştirilen çalıştay sonrasında düzenlenmiştir. Toplantıda sektörel alanlar itibarı ile bağlantılı kamu kurum ve kuruluş temsilcileri de yer almıştır. Çalıştay; bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler, bu gelişmelerin sektör üzerindeki etkileri, uluslararası ticarete öne çıkan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar ve bu sorunlar için geliştirilebilecek çözüm önerileri ana başlıkları üzerine yapılandırılmıştır.

İÇİNDEKİLER

1. Bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler ve sektörümüz üzerindeki etkileri nelerdir?	1
1.1 Toplantı bilgileri.....	1
1.2 Genel Tespitler	3
2. Uluslararası ticarete karşılaşılan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar nelerdir?.....	4
2.1 Toplantı bilgileri.....	4
2.2 Genel Tespitler	6
3. Sektörümüzün ortak sorunlarını dikkate aldığınızda bu sorunlar gücümüz çerçevesinde hangi yeni çözüm önerileri ile aşılabilir ya da tamamen kaldırılabilir?	7
3.1 Toplantı bilgileri.....	7
3.2 Genel Tespitler	9
5. Sonuç	10

YÖNETİCİ ÖZETİ

Bu rapor, 19-20 Mart 2016 tarihlerinde Antalya'da T.C. Ekonomi Bakanlığı, İKMİB ve Kauçuk Sektörü temsilcilerinin katılımıyla Kauçuk Sektörü için yapılan çalışmaya ait bulguları içermektedir. Her bölüm toplantı bilgilerini vermekte ve belli başlı konu başlıkları altında toplamaktadır. Bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler, bu gelişmelerin sektör üzerindeki etkileri, uluslararası ticarete öne çıkan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar ve bu sorunlar için geliştirilebilecek çözüm önerileri çalıştayın ana tartışma konularını oluşturmaktadır.

Çalıştay süresince öne çıkan başlıca hususlar;

- (1) Yakın coğrafya ülkelerinde meydana gelen politik ve ekonomik gelişmelerin sektör üzerindeki olumsuz etkileri,
- (2) Eğitim ve eğitilmiş insan açığı,
- (3) Katma değerli, yüksek teknolojili ürün üretimi
- (4) Sektörün uluslararası tanıtımında yaşanan sıkıntılar
- (5) Hammadde temininde yurtdışına bağımlılık
- (6) Hammaddelerde ÖTV uygulamaları
- (7) Gümrüklerde yaşanan sorunlar
- (8) Haksız rekabet
- (9) Yurtdışı pazarlarda rekabet avantajı sağlayacak unsurların geliştirilmesi olarak özetlenebilir.

1. Bölgesel ve küresel düzeyde meydana gelen ekonomik ve politik gelişmeler ve sektörümüz üzerindeki etkileri nelerdir?

1.1 Toplantı bilgileri

Bölgesel ve küresel gelişmeler ve sektör üzerindeki etkileri aşağıdaki konu başlıkları altında toplanmıştır:

1. Eğitim ve eğitilmiş insan açığı ile ilgili sorunlar

- Eğitim, araştırma ve akredite test merkezi konularındaki eksiklikler
- Üniversitelerin ve öğrencilerin kauçuk sanayine ilgi duymamaları
- Know-how teknoloji, süreç uygulamalarının eksikliği
- Her düzeyde eğitilmiş insan açığı
- Devlet desteği ile özel sektör ve üniversite işbirliğinin bölgede gelişmemiş olması

2. Bölgesel ve küresel coğrafyadaki gelişmeler

- Dış politikadaki problemler (Rusya)
- Rusya krizinin ithalat ve ihracat üzerindeki olumsuz etkisi
 - Bölgemizdeki sorunlar nedeni ile ihracat ve ithalatın azalması ve İran'ın küresel ilişkilerinin iyileşmesi sonucunda Türkiye'nin İran'daki ihracat payının Avrupa ve ABD'ye kayması
- Bölgesel ve küresel coğrafyadaki siyasi istikrarsızlığın sektörümüze olumsuz etkileri
- Küresel ve bölgesel kutuplaşmaların ticaret hayatını olumsuz etkilemesi (Rusya, İran, Suriye vb. ülkelerle olan anlaşmazlıklar)

3. Katma değerli ürün üretiminin eksikliği

- Katma değerli ürünleri desteklememek
- Katma değeri yüksek bilgi yoğun ürünlerin üretilmemesi
- İthal ettiğimiz hammaddelerin yerli üretiminin yapılmaması
- Savunma sanayiinin kullandığı kilit kauçuk parçaların yerli üretiminin desteklenmemesi
- Ar-ge, inovasyon ve sektörel kümeleşmeye önem verilmemesi
- Kümeler eşliği ile kurulacak kauçuk mükemmeliyet merkezi ile yenilikçi ürün geliştirilmemesi ve uluslararası rekabetin desteklenmemesi
- Bölge ülkelerinin ar-ge faaliyetlerini artırması

4. Yüksek teknoloji ürün üretimi ve markalaşma ile ilgili sorunlar

- Türkiye'nin markalaşma yolunda adım atmaması
- İleri teknoloji ve kaliteli ürünlerle marka oluşturamamak

5. Vergi düzenlemelerinin etkileri

- ÖTV ve vergi düzenlemelerinin üreticiyi zorlaması
- Politik gelişmeler nedeniyle pazarı dağılan yurtiçi üreticisinin vergi yüklerinin azaltılması yoluyla desteklenmemesi

6. Hammadde maliyetlerindeki değişkenlik

- Hammadde fiyatlarında kur dalgalanmaları
- Kauçuk ve kimyasalları konusunda yaşanan fiyat değişimleri ve emtia fiyatlarının dalgalanması
- İstikrarsız hammadde fiyatlarında oluşan dalgalanmaya karşı devlet politikası eksikliği
- Dış ticaret bağlamında stratejik planlamadaki yetersizlikten kaynaklanan problemler, yeni pazarlara stratejik desteklerin eksikliği
- Hammadede dışa bağımlı olduğumuz için döviz istikrarsızlığının olumsuz etkileri olarak stoklu çalışmamak, finansal olarak tedbir alamamak

7. Ülkemizdeki terör olaylarının etkisi

- Ülkemizdeki terör olayları sonucunda güven kaybı, güvenlik kaygısı ve genel algının zarar görmesi

8. Atık ithalatına ilişkin sorunlar

- Atık ve standart dışı ürünlerin ülkeye girişinin kontrol altına alınamaması (ömrünü tamamlamış lastikler)
- Atık kauçuk ithalatının kontrol altına alınamaması

9. Mülteci sorununun işsizlik üzerindeki etkileri

- Asgari ücretli mülteci işçi çalıştırma
- Mülteci sorunu, uyum sürecinin planlanmaması, kalifiye olmayan iş gücünün kalite ve verimliliğe olumsuz etkisi
- Mülteci sorununun işsizliği artırması, istihdam ve çalışma problemleri

10. Diğer konulardaki sorunlar

- Çeklere garanti verilmemesi
- İş güvenliği ve çevre mevzuatının ve uygulamalarının adaletsiz ve bilinçsiz yapılması rekabeti ve üretkenliği olumsuz etkiliyor
- Küresel düzeyde pazarı ekonomik yönden etkileyen ABD, Çin gibi ülkelerin takip edilmemesi
- İklim değişikliğinin sektöre olumsuz etkileri
- İkinci el makine ithalatında yapılan düzenlemelerin olumsuz etkileri (20 kg/USD üzerinden vergi alınması)
- Sanayicimizin üretim alanlarının kısıtlı olması, dar olması
- Sermayenin gelişmekte olan ülkelere gelişmiş ülkelere kayması, finansman yükünün artması, risk priminin artması
- Tüpraş ve Petkim'in özelleştirme politikalarından dolayı sentetik kauçuk ve karbon siyahı konusunda dış alımlara yönelmek zorunda kalınması

1.2 Genel Tespitler

Bölgesel ve küresel alandaki gelişmelerin bazıları uzun zamandır mevcut olan ve etkileri daha çok hissedilen konulardır (yüksek teknolojiye dayanan üretim, katma değerli ürün üretimi, markalaşma, atık ürünlerin ithalatı, hammaddede dışa bağımlılık, eğitilmiş personel açığı). Bu konuların yanı sıra yakın geçmişte meydana gelen ve Türk pazarı üzerindeki etkileri önemli olacak özellikle yakın coğrafya pazarlarındaki politik ve ekonomik gelişmeler de (yakın pazarlarda pazar kaybı, mülteci sorunu, terör olayları) bu konu başlığındaki tartışmaların ana eksenini oluşturmaktadır.

2. Uluslararası ticarete karşılaşılan yurtiçi ve yurtdışı sorunlar nelerdir?

2.1 Toplantı bilgileri

Uluslararası ticarete karşılaşılan sorunlar aşağıdaki konu başlıkları altında toplanmıştır:

1. Gümrüklerde yaşanan sorunlar

- Gümrük mevzuatının yeniden düzenlenmemesi
- İthalat işlemlerinde gümrükte yaşanan sorunlar (kırmızı hatta düşme), KDV'nin peşin alınması
- Gümrük problemleri: numuneler ile ilgili problemler, gümrükte ödenen KDV yükü, gümrük çalışanlarının ahlaki durumu
- KDV, ÖTV iade işlemlerinin uzun sürmesi ve kuralların çok olması
- Gümrüklerde yetersiz test ve denetim yapılması
- GTİP genişletilmesi ve alt sınıflara detaylandırılması
- Gümrük tarife numaralarında eşleşmenin yanlış olması sonucu yaşanan problemler
- Yurtdışı vergi boyutu (gümrük vergisi): ülkelerin uyguladığı gümrük vergisi oralarının değişken olması
 - İhracat kayıtlı fatura sisteminde üretici sorumluluğunun yeniden tanımlanması; üretici ihrac kayıtlı sattıktan sonra, ihracat yapılmazsa sorumluluk üreticide değil, ihrac kayıtlı alımı yapan firmada olmalı
 - Üretici beyanname sayesinde ihrac kayıtlı alıcının ticari sırlarını (ihrac edilen firma ve fiyat) görebiliyor, bu da ticari güvensizlik yaratıyor. Kayıt olması gerekse bile beyanname ile değil, farklı ve basitleştirilmiş bir belge ile yapılmalı

2. Standartlar ve akreditasyon eksikliği

- Kalitede devamlılık ve standardizasyon olmaması
- Ar-ge / Ür-ge, akredite laboratuvar eksikliği
- Teknoloji ve Ar-ge; yüksek katma değerli ürün üretimi için teknoloji ve Ar-ge yatırımlarının eksikliği
- Standardizasyon ve belgelendirme eksikliği
- TSE standartlarının uluslararası geçerliliğinin olmaması
- Akredite laboratuvarların bulunmaması

3. Haksız rekabete ilişkin sorunlar

- Standart dışı malzeme temini ve kullanımından dolayı haksız rekabet
- Haksız rekabet ve vergisiz üretimin durdurulması
- Rekabetin sağlanabilmesi için gümrük vergileri ÖTV ve diğer vergilerin sıfırlanması veya indirimine gidilmesi
- Bazı hammaddelerde bulunan vergi yükü sonucu rekabet gücünün zayıflaması
- Yurtiçi pazarda standart dışı üretim, yasaklı madde kullanılması gibi durumlar nedeniyle çevresel sorunlara sebep olması ve haksız rekabete yol açması, ürün kalitesinin artırılmaması

4. Rekabet avantajının oluşturulamaması

- Rekabet edebilme kabiliyetine ulaşmaktaki zorluklar: hammadde maliyeti, enerji, işçilik, SGK, kalifiye eleman

5. Ödeme araçları ile ilgili sorunlar

- Yurtiçi ticarete tahsilat, vade ile ilgili sorunlar, çek yasasındaki eksiklikler, karşılıksız çek sorunu
- Satışlardan kaynaklanan tahsilatların veya banka çeklerinin devletin garantisi altında olmaması
- Çek, senet yasasının tekrar düzenlenmesi

6. Yeni ve ikinci el makine ithalatında yaşanan sıkıntılar

- Türkiye’de üretimi olmayan ikinci el makinaların ithalatında getirilen zorluğun giderilmesi ve belirli bir standart getirilmesi.
- Yeni makinaların leasing problemleri

7. Yakın yurtdışı pazarlarda yaşanan sıkıntılar

- Komşularla ilişkiler, sıfır istikrar

8. Dış temsilciliklerdeki ticari ataşeliklerin etkinliği

- Dış temsilciliklerdeki ticari ataşeliklerin sorunlara karşı daha aktif rol almaması

9. Yurtdışı nakliye ile ilgili sorunlar

- Nakliye, lojistik (yurtdışı) ile ilgili maliyet ve güvenlik sıkıntıları
- Navlunun (nakliye) hem pahalı olması hem de ulaşımda güven ile ilgili sorun yaşanması
- Karayolu ile yapılan nakliyelerde KDV oranının yüksekliği, yakıt desteğinin olmaması

10. Kalifiye eleman ve bilgi eksikliği

- Kalifiye eleman teminde ve eğitimindeki zorluklar
- Dış ticaret ve satışlarda güven unsuru oluşturacak ve analitik yaklaşım sergileyen kalifiye insan eksikliği
- Satışta çalışan arkadaşların ürünü tanımamaları, alıcıya doğru bilgilendirme yapmamaları
- Dış ticaret ve gerekli dokümanların hazırlanması konusunda firmaların bilgi eksikliğinin olması
- Uluslararası tahkim yasalarını ve sözleşme koşullarını bilememek
- Yurtdışı ticaretinde sözleşme ve evrak yönünden firmaların bilgi yetersizliği

11. Kamu ile ilgili sorunlar

- Kamu bankalarının imalatçı, ithalatçı ve ihracatçıya maddi destek sağlamaması
- Kamu İhale Kanunu’nun yeniden düzenlenmesi, ihalelerde yerlilik oranının şartnameye yazılması

12. Diğer konulardaki sorunlar

- Farklı ürünler üretip aynı müşteriye hitap eden firmaların biraraya gelmemesi
- Türk mallarının pazarda hak ettiği yeri bulamaması, imaj yönetimi sorunu
- Reach-ADR gibi Avrupa Birliği düzenlemelerinin reçete alternatifleri ve sevkiyat konularında getireceği yeni değişiklikler
- Yurt dışı ticarete ödeme garanti altına alan sistemlerin geliştirilmesi ve sektörün bilgilendirilmesi

- Yurt dışı pazarlarında üyelerin daha etkili bilgilendirilmesi için Ekonomi Bakanlığı'nın faaliyetlerini artırması
- Yurt dışı fuarlarına tam destek verilmemesi
- Her ÷lkede gümrük vergisi dahil vergilendirmenin farklı olması

2.2 Genel Tespitler

Uluslararası ticaret sürecinin değişik aşamalarındaki gümrük mevzuatı ve gümrük kapılarındaki uygulamalar, standartların belirlenmemesi ve akredite laboratuvar eksikliği, haksız rekabetin önlenememesi ve rekabette avantaj sağlayacak faktörlerin kullanılamaması, yeni ve ikinci el makine alımı ile ilgili sorunlar, kalifiye eleman temini ve eğitim seviyesinin düşüklüğü uluslararası ticareti olumsuz etkileyen belli başlı faktörler olarak sıralanabilir.

3. Sektörümüzün ortak sorunlarını dikkate aldığınızda bu sorunlar gücümüz çerçevesinde hangi yeni çözüm önerileri ile aşılabılır ya da tamamen kaldırılabilir?

3.1 Toplantı bilgileri

Küresel, bölgesel ve uluslararası ticarette öne çıkan sorunlara çözüm önerileri tartışması aşağıdaki konu başlıkları altında toplanmıştır:

1. Kauçuk Enstitüsünün ya da federasyonunun kurulması

- Bağımsız, oto-kontrolü sağlayacak, bilimsel temelde araştırmalar yürütecek ve farklı düzeylerde kalifiye eleman yetiştirecek bir kauçuk enstitüsü kurulmalı, laboratuvar olanakları da enstitü bünyesinde kurularak gerekli akreditasyonlar alınarak test ve akreditasyon ihtiyaçları karşılanabilir
- Kamu tarafından denetlenen ve güvenilen, her türlü kauçuk ve mamullerinin testlerini akredite ve güvenilir şekilde yapabilecek, sektörle birlikte Ar-ge çalışmaları yapacak, kauçuk ve mamullerinin üretim ve Ar-ge çalışmalarını yapan firmalara kayıt zorunluluğu ile sektörün rehberini bağımsız ve rekabet sorunu yaratmayacak şekilde (ihracatçı birliklerinin tüm ihracat kayıtlarını tutması gibi) tutacak, beyaz ile mavi yaka personele ve yöneticilere eğitim verebilecek bir Kauçuk Enstitüsünün oluşturulması.
- Kauçuk sektörü için kümelenme artırımı ile (İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Konya ve çevresini kapsayacak) bir federasyon kurulması
- Almanya gibi AB ülkelerinde var olan kauçuk enstitüleri ziyaret edilerek ya da uzmanlar Türkiye'ye davet edilerek destek alınabilir
- İşverene düşen SGK priminden % 5 fon ayrılarak kauçuk enstitüsü desteklenebilir
- Kauçuk OSB oluşturulması

2. İhtisas gümrüklerinin kurulması ve gümrük mevzuatının düzenlenmesi

- Gümrük ile ilgili mevzuatın düzenlenerek, bürokrasinin azaltılması, ihtisas gümrüklerinin kurulması
- Gümrükte çalışanlar yaptıkları işlemlere bağlı olarak prim sistemi ile ödüllendirilebilir, bu sistem ile el altı işlemler azaltılabilir. Benzer uygulamalar narkotik bölümünde çalışan polislere, sağlık sektöründeki doktorlara yapılmaktadır
- Gümrüklerde çalışanlara verilen uyarı, yer değiştirme cezalarının yerine işten çıkarma, sicile işleme gibi daha etkili ceza mekanizmaları uygulanabilir
- Standart dışı kauçuk hammadde girdisini kontrol altına almak için kauçuk ihtisas gümrükleri oluşturulabilir

3. Eğitimli insan sayısının ve bilgi düzeyinin artırılması

- Üniversitelerde kauçuk bölümleri kurulması için devlet tarafından gerekli kolaylığın sağlanması
- Endüstri meslek liselerinde kauçuk bölümlerinin açılması ve/veya liseden mezun olan gençlerin çiraklık eğitimi için kauçuk bölümlerinin açılması, en az 2 dönem eğitim verilmesi
- Üniversitelerde kauçuk alanında eğitim programları geliştirilebilir

- Ortaokuldan itibaren öğrencilere meslekleri tanıtmak üzere haftada bir kez meslekleri tanıtıcı dersler verilebilir
- Üniversitelerle projeler geliştirilerek işbirliği artırılabilir
- Kauçuk derneğinin yayınlarının genişletilerek güncellenmesi sağlanabilir, buna ek olarak dernek bünyesinde özel konularda eğitimler açılarak yenilikçi ürün üretme yetkinliği artırılabilir
- TÜBİTAK 1511 kauçuk sektörüne yönelik çağrı ilk kez yapıldığı için sektörden yeterli desteği alamadı ve az sayıda başvuru gerçekleşti. Bu çağrının tekrarlanması ile daha iyi düşünülerek hazırlanmış değerli projeler üretilebilir. Çağrı oluşturulurken Kauçuk Derneği'nden görüş alınabilir.
- Meslek liseleri mezunlarına özel bir asgari ücret uygulaması yapılarak meslek liseleri daha cazip hale getirilebilir
- İlk iş kuracaklar için mevzuatlar ve kurulum ile ilgili kurslar düzenlenebilir, eğitimler verilebilir (KOSGEB)
- İş güvenliği ve sağlığı, atık mevzuatı gibi konularda eğitimler verilebilir
- Kauçuk tanıtım grubu kurulması

4. Akredite test laboratuvarlarının ve Ar-ge merkezlerinin açılması

- Devlet fonlarının desteği ile üniversiteler bünyesinde eğitim araştırma ve akredite test laboratuvarlarının açılması
- KOSGEB kullanılarak 7 bölgeye standart test merkezleri kurulabilir
- Ar-ge faaliyetleri ayrı, özel bir merkez tarafından yürütülebilir
- Kalkınma ajansları ya da dernekler aracılığıyla Ar-ge merkezlerinin, laboratuvarların kurulması
- Akredite laboratuvar, eğitim, test, proje merkezlerinin kurulması
- Mevcut test merkezlerinin hizmetleri ile ilgili sektöre, firmalara bilgilendirme yapılması

5. KDV ve ÖTV ile ilgili düzenlemeler

- ÖTV'nin tamamen kaldırılması ya da ÖTV'den KDV'nin alınmaması
- ÖTV üzerinden KDV alınmaması için mevzuat düzenlenmesi
- Kara nakliyesi akaryakıtta KDV, ÖTV düşürülmesi
- Kara nakliyesinden alınan KDV oranı % 1'e düşürülsün.
- İhracatta KDV iadesinin anında indirilmesi sağlanabilir, sanayicinin cebine anında para girişi sağlanabilir
- E-faturalı satışlarda üretici kayıtları oluşturulabilir, alıcı belirtilen ürünü kendi ürününde kullandığını belgelerse bu işleme ait e-faturada KDV ödenmeyebilir.

6. Firma denetimlerinin düzenlenmesi

- Kurum denetimlerinin iş başında ve zamanında yapılarak yetkin firmaların kurulması sağlanabilir
- Denetimlerde standardizasyon sağlanabilir, kişisel uygulamaların, farklılıkların azaltılması
- Merdiven altı üretimin denetlenmesi
- Mesleki standartların oluşturulması

7. İthalatta kullanılan standartların düzenlenmesi

- İthalatta bir standartın oluşturulması,
- İkinci el makinelerin ithalatında kısıtlama yapmak yerine ithalatı yapılacak makinelere yaş sınırı getirilmesi

8. Sektörün geleceğine yön verecek çalışmalar

- Siyasetin ekonomi ile birlikte ele alınarak bölgesel ilişkilerin normalleşmesi yönünde çalışmalar yapılması, stratejiler üretilmesi
- Sektör için ortak bir vizyon oluşturulmalı
- Dünyadaki kauçuk ticareti takip edilerek uluslararası dış ticarete istihbarat elde edilebilir, bu konuda istihbarat eğitimleri verilebilir
- Ortak hammadde tedariki konusunda yöntemler geliştirilebilir, ortak nakliye yöntemleri planlanabilir ve ortak danışmanlıklar kurulabilir
- Her firmanın ürünlerinin GTIP ve NACE kodları ayrıntılı olarak belirlenebilir

9. Diğer çözüm önerileri

- Sektörde elektrik kullanımı çok fazla olduğu için yenilenebilir enerji kullanımı teşvik edilebilir. Bunun için üreticiler için otoprodüktör şeklinde yenilenebilir enerji üretimi kolaylaştırılabilir. Yenilenebilir enerji üretimindeki dalgalanmalar gereği, lisanssız üreticilerin devlete enerji satışı yapılabilmesi için getirilen 1 MW'lık üretim kapasitesi sınırı, ya yükseltilmeli, ya da tüketime orantılı bir hale getirilmelidir.
- Mülteci işçileri kurallara uygun çalıştırmak (geçici kimlik belgesinden 6 ay sonra çalışma bakanlığından çalışma izni almak, sonra Türk yasa ve ücretlerini uygulamak)
- Yerli üretim için ihale listelerine girmeye çalışmak
- Dışa bağımlılığın azaltılması ve standardizasyonun sağlanabilmesi için SBR??? üretiminin tekrar başlatılması

3.2 Genel Tespitler

Küresel, bölgesel ve uluslararası ticarete öne çıkan sorunlara çözüm önerilerinde, kauçuk enstitüsünün kurulması, ihtisas gümrüklerinin kurulması, eğitilmiş insan sayısının ve bilgi seviyesinin artırılması, akredite laboratuvar merkezlerinin açılması, vergi düzenlemeleri, denetim mekanizmasındaki iyileştirmeler, ithalatla ilgili iyileştirmeler ve sektörün geleceğine yön verecek çalışmaların yapılması öne çıkan konu başlıklarıdır.

4. Sonuç

Çalıştay bulguları, sektöre yönelik olarak uzun süredir mevcut olan problemleri vurgulamasının yanında özellikle son dönemde ortaya çıkan ve daha acil önlemler gerektiren problemleri öne çıkarmaktadır. Sektörün uzun süredir yaşadığı/bildiği problemler belki daha orta ve uzun vadede yapısal değişiklikler ve iyileştirmeler gerektirmektedir. Ancak son dönemde ortaya çıkan, özellikle yakın coğrafyamızdaki pazarlarda yaşanan kayıplar öncelikli ve zaman kaybetmeden ele alınması gereken bir husustur.

Sektör temsilcileri tarafından en çok dile getirilen konu kamu tarafından denetlenen ve güvenilen, her türlü kauçuk ve mamullerinin testlerini akredite ve güvenilir şekilde yapabilecek, sektörle birlikte Ar-ge çalışmaları yapacak, kauçuk ve mamullerinin üretim ve Ar-ge çalışmalarını yapan firmalara kayıt zorunluluğu ile sektörün rehberini bağımsız ve rekabet sorunu yaratmayacak şekilde (ihracatçı birliklerinin tüm ihracat kayıtlarını tutması gibi) tutacak, beyaz ile mavi yaka personele ve yöneticilere eğitim verebilecek bir Kauçuk Enstitüsü'nün oluşturulmasıdır.

Bunun yanı sıra sektörde yaşanabilecek / yaşanan kayıpları en az seviyede tutabilmek için devlet denetim mekanizmalarının etkinleştirilmesi, satışlara yönelik devlet teşvik araçlarının artırılması ya da yeniden düzenlenmesi, farklı pazar arayışlarında daha etkili yaklaşımların kullanılması, akredite test laboratuvarlarının ve Ar-ge merkezlerinin açılması, eğitimli insan sayısının ve bilgi düzeyinin artırılması, rekabet avantajı yaratacak uygulamaların geliştirilmesi ve bu yeni pazarlar için daha etkin ve sonuç odaklı tanıtım faaliyetlerinin uygulanması olarak sıralanabilir.

ÇALIŞTAY YÖNETİCİSİ

Özgü KAYNAK

1988 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Eğitim Fakültesi, Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık Bölümü'nden mezun olan Özgü Kaynak, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi, İşletme İktisadi Enstitüsü, Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. 2000 yılında CASE LEARNING Eğitim ve Danışmanlık firmasını kurarak Eğitim ve Proje Koordinatörlüğü görevini üstlenmiştir. KEPNERandFOURIE, Thinking Dimensions International (USA) tarafından geliştirilen Problem Çözme ve Karar Verme "ThinkingWorks™", Yenilikçilik "FreeZone Innovation™", Proje Yönetimi "ProjectWorks™" programları ile eğitimler ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.



www.caselearningtr.com